



株主・機関投資家等との 対話の実施状況 (2025年12月期)

ピジョン株式会社

2026年4月

Celebrate babies the way they are



対話の実施状況 【1/4】

1. 対話の状況

期間中に約250件程度のIR面談を実施

内容	対応者		詳細情報など
	役員	IR担当	
決算説明会（中間/期末）	○	-	代表取締役社長ほか取締役、グループ執行役員が対応
決算説明電話会議（1Q/3Q）	-	○	経営戦略部※のシニアマネージャーが対応
個別面談およびスモールミーティング	○	○	代表取締役社長及び経営戦略部※のシニアマネージャーが、国内外の幅広い機関投資家やアナリスト向けに対応
サステナビリティ（ESG）に特化した対話（国内および海外投資家）	-	○	経営戦略部※のシニアマネージャー、サステナビリティ部門がESG担当者等向けに対応
海外ロードショー	○	○	代表取締役社長及び経営戦略部※のシニアマネージャーが現地訪問し、対話を実施
SRミーティング※※	○		取締役（社外含む）、法務部門、サステナビリティ部門が議決権行使担当者等向けに対応
個人投資家向け説明会・イベント等	○	○	一部イベントに代表取締役社長が登壇。運用会社主催の個人投資家向けイベントにて事業戦略の説明や製品展示等を実施

※IRを所管 ※※社外取締役によるミーティングは2026年1月、2月に実施

対話の実施状況 【2/4】

2. 対話の主なテーマ

直近業績について	<ul style="list-style-type: none"> グループ連結および事業別の進捗（対前期、対計画） 中国事業の競争環境への対応策と利益 マクロ環境への見立てと影響（米中相互関税、出生数動向、日中関係等）
次期中期経営計画に向けた方針について	<ul style="list-style-type: none"> 第8次中計で影響を受けたALPS処理水や在庫調整問題 次期第9次中計の策定プロセス、進捗状況 骨子となる戦略は何か、「哺乳器・乳首世界シェア圧倒的No.1へ」の詳細
役員体制の改正と外部知見の活用について	<ul style="list-style-type: none"> CxO制度の狙い、事業横断の機能の高度化と意思決定の速度向上の詳細 Japan Activation Capitalとの協業内容
資本効率の改善とキャッシュアロケーション戦略について	<ul style="list-style-type: none"> キャッシュアロケーションの基本方針と成長投資 配当性向の適正化に向けた道筋と株主還元方針 資本効率（ROE、ROIC等）の向上策と事業ポートフォリオの最適化
サステナビリティや社会課題解決への取り組みについて	<ul style="list-style-type: none"> 少子化に対する企業の役割と、育児文化や支援制度の波及に向けた活動（「赤ちゃんを知る授業」等）の取り組み 育児家電等の時短・育児負担軽減ニーズに応える製品の販売動向

対話の実施状況 【3/4】

3. 対話事例

各四半期の決算説明会および決算説明電話会議における説明内容と質疑応答の様子は、当社ウェブサイトの投資家向け情報のページで開示しております。

https://www.pigeon.co.jp/ir/library/kesan_setumei/

- ・ 2025年12月期 第1四半期 決算説明電話会議要旨
- ・ 2025年12月期 第2四半期 決算説明会要旨
- ・ 2025年12月期 第3四半期 決算説明電話会議要旨
- ・ 2025年12月期 通期 決算および第9次中期経営計画 説明会要旨

4. 経営へのフィードバック体制

内容	頻度	報告方法
投資家・アナリストからのご意見（即時に共有すべき内容）	都度	直接またはメール等
投資家・アナリストからのご意見（決算時反響）	発表即日	メール
投資家・アナリストからのご意見（対話時のコメント）	四半期毎に複数回	経営会議体
IR戦略及び年間計画と進捗報告	年2回	取締役会

対話の実施状況 【4/4】

5. 対話を踏まえて取り入れた事項

- 第9次中期経営計画にて、キャピタルアロケーションの方針を明確化し、具体的かつ透明性の高いキャッシュの用途について開示
- 第9次中期経営計画にて、「ランシノ事業」を「米州・欧州事業」に変更し、従来の地域軸とブランド軸の混在を解消を目指し、今後は地域軸×機能軸での経営・ガバナンス体制を推進することを開示
- 取締役（独立社外取締役を除く）報酬制度を見直し、業績連動部分の割合を増加
- 計数管理体制の高度化のため、速報性を重視したデータマネジメント体制の確立

6. その他の参考資料

資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応について

https://www.pigeon.co.jp/ir/library/capital_costs_management/

Celebrate babies the way they are

